



DOBBERIEDERS

BELEIDSPLAN



VOORWOORD

Voor u ligt het beleidsplan van de Dobberieders, de eerste in het bestaan van de club. In dit beleidsplan wordt het toekomstbeeld van de Dobberieders geschetst en de koers die ons daarbij voor ogen staat. De koers is gebaseerd op een veranderende samenleving waarin individuele (sport) wensen naast acties in team/groepsverband ruimte vragen.

Dit beleidsplan is voor de Dobberieders het middel om de continuïteit van de Dobberieders te waarborgen. Daarnaast is het een visitekaartje voor bijv. gemeente, provincie, andere externe partijen en (potentiële) sponsors.

Bij de totstandkoming van dit beleidsplan hebben we, het projectteam beleid, onder andere geput uit de resultaten van de brainstormavond en de enquête die door het bestuur waren georganiseerd om helder te krijgen welke behoeften er leven onder de leden.

Veranderende samenleving

In een veranderende samenleving willen we als Dobberieders bijdragen aan het gemeentelijk thema Gezond Bewegen en aan het thema Maatschappelijke betrokkenheid. Dit willen we onder andere realiseren door samenwerking met Staatsbosbeheer. Ook zien we kansen de relatie met de lokale samenleving te versterken via Start To Bike en Clinics.

Pijlers

Er zijn 5 pijlers benoemd waarlangs de Dobberieders het ontwikkelingstraject richting gezond bewegen en maatschappelijke betrokkenheid vorm en inhoud willen geven. De pijlers bieden ruimte voor de gewenste keuzevrijheid. Elke pijler is uitgewerkt in een aantal doelen die we ermee willen bereiken.

Keuzevrijheid

Dobberieders hebben behoefte aan keuzevrijheid. Keuzevrijheid op een aantal aspecten, te weten; recreatief of prestatiegericht fietsen, in groepsverband of individueel sporten, het opstellen van een persoonlijk ontwikkelplan of juist niet en mogelijk keuzes in het type lidmaatschap. Binnen de kaders van dit beleidsplan is er voor elke Dobberieder keuzevrijheid voor de te volgen route naar optimaal sport plezier.

Kaders

Een goede uitvoering van dit beleidsplan kan niet zonder kaders op een aantal essentiële gebieden. Deze kaders zijn in dit beleidsplan opgenomen en worden verder uitgewerkt in de uitvoeringsplannen.

We wensen u veel leesplezier en inspiratie voor het waarmaken van persoonlijke ambities.

INHOUDSOPGAVE

1. KORTE TERUGBLIK

2. VERANDERENDE SAMENLEVING

- 2.1 GEZOND BEWEGEN
- 2.2. MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN

3. PIJLERS VAN DE DOBBERIEDERS

- 3.1. SCHEMATISCHE WEERGAVE
- 3.2. PIJLERS UITGEWERKT IN DOELEN

4. KADERS

5. SLOTWOORD

BIJLAGEN

- 1. Organisatie Dobberieders
- 2. Sporttechnische organisatie Dobberieders
- 3. Fondsenwerving Dobberieders
- 4. Uitvoeringsagenda

1. KORTE TERUGBLIK

De FTC Dobberieders is een vereniging met een lange historie. Onze fietsclub bestaat reeds 36 jaar, kent als thuishaven Zuidlaren en is opgericht door voornamelijk gemeente ambtenaren en deels ex-wielrenners. De Dobberieders is qua ledental uitgegroeid naar een kleine 300 leden (waarvan 50 jeugdleden) en qua activiteiten van wekelijkse toertochten en jeugdtrainingen naar dagelijkse tochten en trainingen.

In het jubileumboek "25-jaar Dobberieders" blijkt dat de Dobberieders de afgelopen jaren tal van activiteiten heeft ondernomen, zowel voor de eigen Dobberieders alsook voor de samenleving, zoals het opzetten van een jeugdafdeling en het fietsen voor maatschappelijke doelen.

In al die jaren is er geen poging ondernomen het beleid van de Dobberieders op schrift te stellen. Echter, de laatste jaren geven verschillende Dobberieders in woord en geschrift hun mening over wat de koers van de club zou moeten zijn. We beluisteren hierin een groeiende behoefte aan richting, verbinding en vernieuwing. Na vele jaren van actieve fietssport komt binnen de Dobberieders de vraag naar de toekomst naar boven.

2. VERANDERENDE SAMENLEVING

In een veranderende samenleving willen we als Dobberieders bijdragen aan het thema gezond bewegen en aan het thema maatschappelijke betrokkenheid.

2.1 Gezond bewegen

In de huidige samenleving neemt gezond bewegen een grote plaats in. Zowel bij jongeren als ouderen. We vinden dit thema o.a. terug in het beleid van gemeente en provincie. Voor velen is lichaamsbeweging een vast onderdeel van een gezonde leefstijl. Mensen gaan ervaren wat lichaamsbeweging voor hen doet en gaan het verschil voelen, zowel geestelijk als lichamelijk. Wekelijks werken aan de lichamelijke conditie en fitheid met als doel: lichaamsbeweging tot vast onderdeel maken van hun gezonde leefstijl.

Gezond bewegen kan op diverse manieren. De fiets is daarvoor een passend middel. De wensen verschillen per doelgroep. Kiest de jeugd veelal voor de ATB, de volwassenen kiezen eerder voor Race en ATB en ouderen voor gewone fiets/E-bike.

Gezond bewegen per fiets kan zowel recreatief als prestatiegericht worden beoefend. De één geeft daarbij de voorkeur aan het fietsen in groepsverband, de ander prefereert een individuele training, terwijl een derde een combinatie van beiden nastreeft. Deze keuzen worden door de Dobberieders zelf gemaakt, waarbij de Dobberieders faciliteert.

2.2. Maatschappelijk betrokken

We willen actief samenwerken met organisaties op het vlak van natuur, samenleving en veiligheid, in een goede balans met de wensen van de Dobberieders. Om daar adequaat invulling aan te kunnen geven, zijn de volgende aspecten van belang.

¹ Iedere in onze gemeente moet kunnen sporten en bewegen, op zijn eigen niveau. Dat staat centraal in onze gemeentelijke kadernota sport 2012- 2016. Hoofddoel is alle inwoners te stimuleren te sporten en bewegen, om een gezonde en actieve leefstijl te bevorderen en het welbevinden van de inwoners te vergroten. We stimuleren sportbeoefening, onder meer met het landelijke project "Jongeren Op Gezond Gewicht" (JOGG).

2.2.1 Samenwerken (waar geven wij invulling aan?)

FTC De Dobberieders biedt op zowel recreatief- als prestatiegericht niveau een passende sportieve uitdaging aan waarbij de aspecten natuur, samenleving en veiligheid niet uit het oog verloren worden. We dragen dit uit door het ondersteunen van initiatieven, leveren van bijdragen en het aangaan van samenwerking met relevante partners.

2.2.2 Ontwikkeling (hoe zien we onszelf?)

De pijlers van de Dobberieders zijn ontwikkelingsgericht op het continuüm van enerzijds meer recreatief bezig zijn en anderzijds door prestatie gedreven bezig zijn. Dobberieders kunnen naar eigen inzicht, individueel en/of in groepen onder begeleiding een ontwikkelingsplan opstellen en uitvoeren. We streven een ongedwongen sfeer na en spelen in op de wensen en behoeften van onze Dobberieders.

2.2.3 Natuur

Bij onze sportactiviteiten maken we gebruik van de kostbare natuur in Drenthe e.o. Het fietsen in de natuur is onlosmakelijk verbonden met de natuur. In ons beleidsplan spreken we daarom expliciet uit dat we aan het onderhouden van die natuur een eigen bijdrage willen leveren. Verschillende Dobberieders zijn reeds (als vrijwilliger) lid van Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten of Het Drentse Landschap.

2.2.4 Samenleving

Als Dobberieders hebben we oog voor de verschillende doelgroepen en leeftijden in onze samenleving. We willen een fietsvereniging zijn voor de hele samenleving. Voor allen bieden we een sportieve uitdaging en persoonlijke ontwikkeling. Voor de jeugd is er een wekelijkse ATB training en diverse clinics. Voor volwassenen zijn er op vaste dagdelen in de week trainingen op race en ATB en voor de senioren willen we toertochten op de gewone-/E-bike fietsen opzetten.

2.2.5 Veiligheid

Om goed en veilig in een groep te kunnen fietsen is een aantal spelregels noodzakelijk. Het is voor de veiligheid van jezelf en van anderen belangrijk de spelregels te kennen en je eraan te houden. Op de website hebben we de spelregels voor de verschillende type fietsen uitgewerkt. Voor de E-bike willen we in het kader van preventie en veiligheid in de start to bike acties aandacht geven aan hoe met de E-bike moet worden omgegaan.

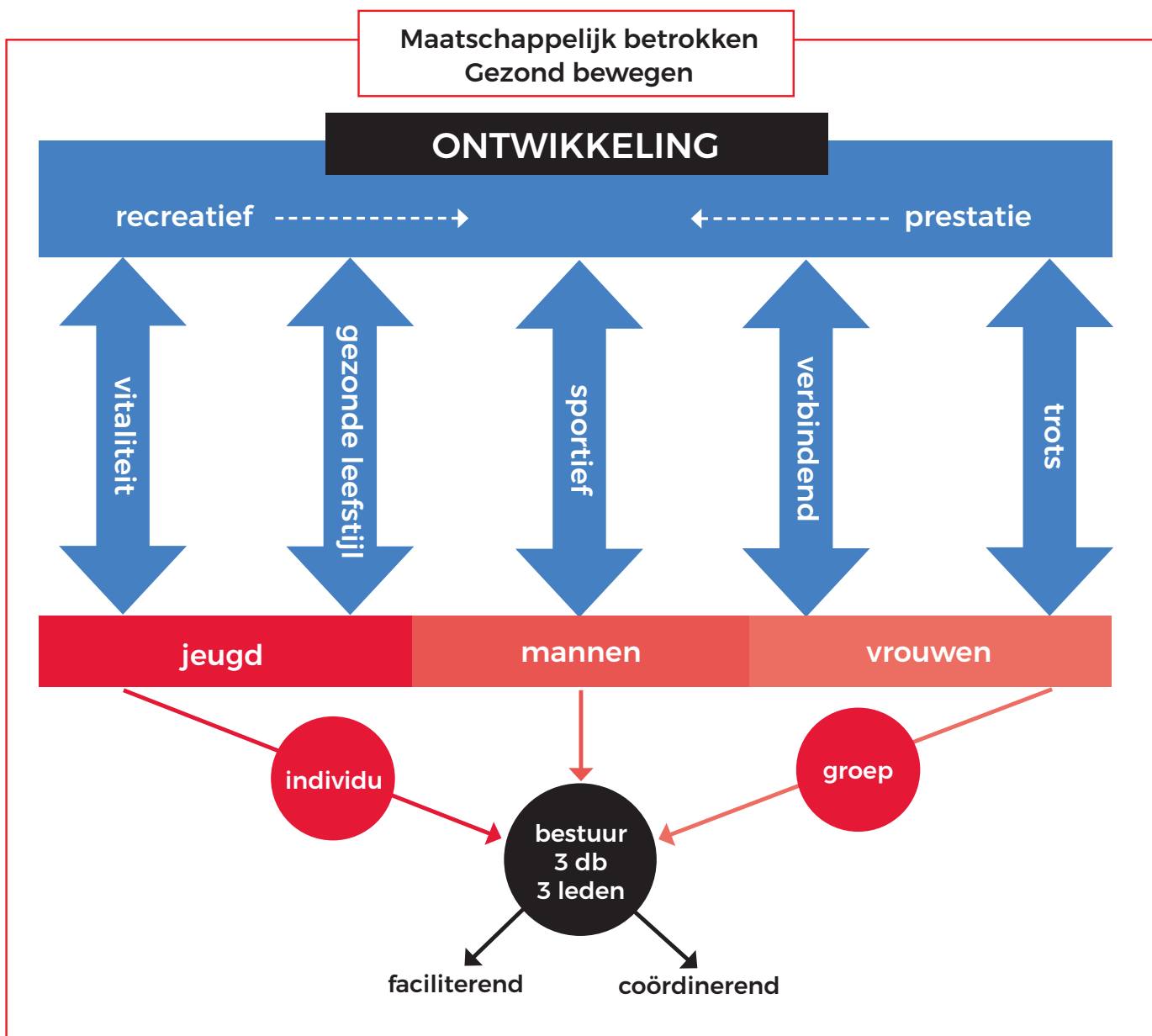
3. PIJLERS VAN DE DOBBERIEDERS

Er zijn 5 pijlers waarlangs de Dobberieders het ontwikkelingstraject richting gezond bewegen en maatschappelijke betrokkenheid vorm en inhoud willen geven:

1. Vitaliteit: vol leven en energie
2. Gezonde leefstijl: lichamelijk, geestelijk en sociaal maatschappelijk welzijn
3. Sportief: wie zich voor zijn plezier lichamelijk inspant, eerlijk, fair, kwiek
4. Verbindend: wenssen leren kennen en oprecht nieuwsgierig zijn
5. Trots: laten zien dat je goed bent

Binnen deze pijlers is de gewenste keuzevrijheid gewaarborgd.

3.1 SCHEMATISCHE WEERGAVE



3.2 De pijlers uitgewerkt in doelen

VITALITEIT

TOCHTEN VOOR DERDEN (MEDE) ORGANISEREN
VRIJWILLIGE INZET
SPONSORBELEID OPSTELLEN
SCHOLING VOOR KADER

GEZONDE LEEFSTIJL

INSPELEN OP WENSEN EN BEHOEFTE VAN DOELGROEPEN
FIETSGROEPEN (TYPE FIETS)
VRIJWILLIGE INZET

SPORTIEF

OPLEIDEN KADER/TRAINERS DIE HET SPORTTECHNISCHE BELEID UIT VOEREN
DUURTRAINING EN GERICHTE TECHNIEKTRAINING ONTWIKKELEN

VERBINDEND

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN
ONTWIKKELINGSGERICHT
IN/EXTERNE COMMUNICATIE VERBETEREN
SPONSORBELEID OPSTELLEN

TROTS

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN
CLUBKLEDING ONDERDEEL VAN DE GEWENSTE UITSTRALING

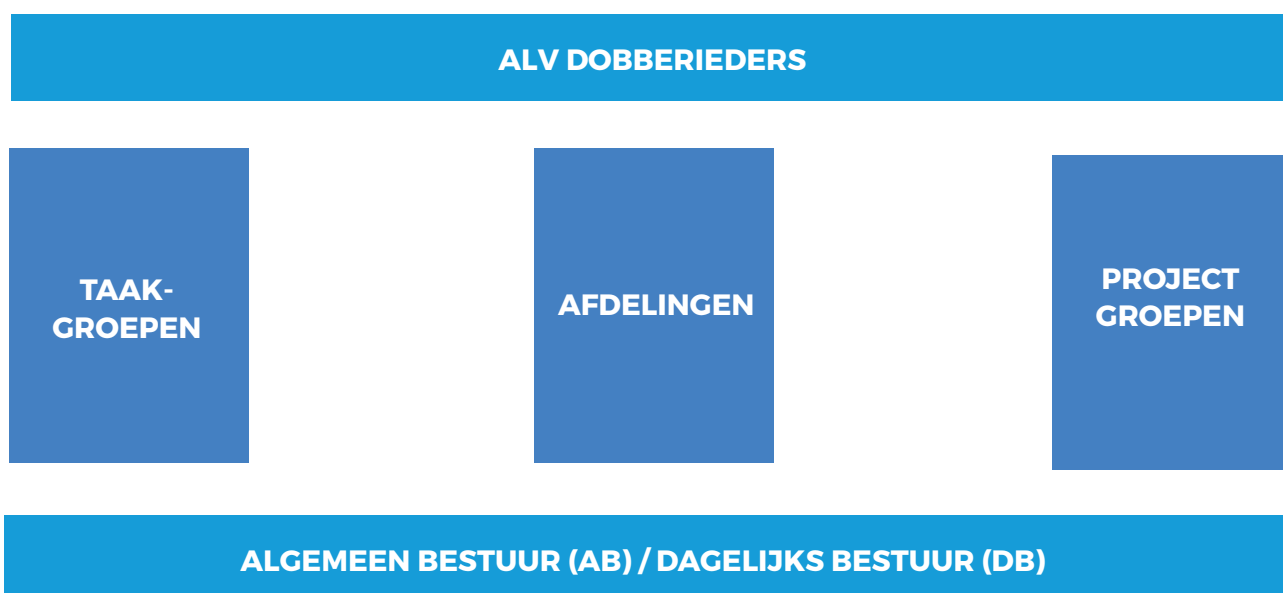
4. KADERS

Om uitvoering aan dit beleidsplan te kunnen geven, zijn goede kaders op een aantal gebieden van belang.

4.1 Organisatie Dobberieders

Uitgangspunt is het voorkomen van bestuurlijke drukte. We willen eerder tijd maken voor fietsen dan voor vergaderen. Daarom kiezen we voor besturen op gezonde afstand en het scheppen van optimale ruimte aan de Dobberieder en de door hem of haar te ondernemen activiteiten. Hoewel het bestuur verantwoordelijk is, willen we zoveel mogelijk taken delegeren.

De ALV (algemene ledenvergadering) vormt het hoogste niveau binnen onze vereniging. Het draagvlak tussen beide lagen, ALV en bestuur, wordt gevormd door het fungeren van taak- respectievelijk projectgroepen en Dobberieders met een bijzondere opdracht. In bijlage 1 wordt de organisatie van de Dobberieders verder uitgewerkt.



4.2 Sporttechnische Organisatie

De sporttechnische organisatie zal een professionaliseringsslag moeten slaan willen de Dobberieders zich onderscheiden, verduurzamen en eigentijds zijn.

Binnen de doelgroepen dames en/of heren zal de Dobberieder een aanbod krijgen van ongeorganiseerde en georganiseerde groepsritten en georganiseerde trainingen. De Dobberieder kan dit ook zelf initiëren.

De jeugd behoudt het aanbod van georganiseerde trainingen.

In alle gevallen zullen verantwoordelijken, trainers, wegkapiteins of initiatiefnemers, de verantwoordelijkheid dragen voor de invulling en de veiligheid van de activiteit. Indien georganiseerd zal de invulling en het vereiste beginniveau breeduit en ruim van te voren (maand-/kwartaal-/half jaar-/jaarplanning) gecommuniceerd worden via de geijkte kanalen. Potentiele deelnemers hebben de verantwoordelijkheid vooraf hier kennis van te nemen en voor deelname te beschikken over het vereiste beginniveau.

Trainers, wegkapiteins en zich kenbaar makende initiatiefnemers zullen bij alle ritten en trainingen vooraf bekend zijn. Opdrachten, aanwijzingen en toepassing van geschreven en ongeschreven regels zullen altijd door (vrijwillig) deelnemende Dobberieders worden opgevolgd tenzij er gegronde redenen zijn daar, in overleg vooraf, van af te wijken.

Voor de Dobberieder zullen door kaderwerving trainers en wegkapiteins gerekruteerd en opgeleid worden. Binnen het sporttechnisch budget zal voor trainingen, coördinatie, opleiding en voor vergoeding van trainers en wegkapiteins budget gereserveerd worden.

De uitvoering van de sporttechnische organisatie zal ter hand genomen worden door de werkgroepen, jeugd, MTB, weg en overige. De werkgroepen zullen bestaan uit opgeleid kader (wegkapiteins en/of trainers) en aangestuurd worden door één algeheel technisch coördinator.

Aan elke werkgroep zal op basis van ingediende plannen en planning, na toetsing, een jaarlijks budget toegezegd worden. Het staat de werkgroep vrij, binnen de Dobberieders kaders, extra geldelijke middelen te genereren voor de uitvoering van het jaarplan/activiteiten. Jaarlijks zal er verantwoording worden afgelegd aan de Dobberieders.

In bijlage 2 wordt het sporttechnische kader verder uitgewerkt.

4.3 Financieel kader

4.3.1 Gezond financieel beleid

Het financieel beleid van de Dobberieders is gericht op een structureel sluitende begroting, die ons in staat stelt de uitvoeringsagenda van dit beleidsplan te realiseren. In het algemeen geldt dat het begroten van zowel de inkomsten als de uitgaven plaatsvindt vanuit geformuleerde lange termijn en jaarlijkse doelstellingen. Uitgangspunt is het werken met taakstellende budgetten per commissie respectievelijk onderdeel. Deze begroting zal niet worden bijgevoegd bij dit beleidsplan, maar is uiteraard wel gekoppeld aan deze inhoud. Immers de begroting is een financiële doorvertaling van de beoogde plannen.

Onderdeel van een financieel gezond beleid is een weerstandsvermogen, banksaldo ter grootte van de jaar begroting, evenals dekking voor onvoorziene risico's.

4.3.2 Goedkeuring begroting

Jaarlijks wordt door het bestuur een jaarbegroting opgesteld en ter goedkeuring aan de ALV voorgelegd. De jaarbegroting is gebaseerd op lopende zaken (voortvloeiend uit langjarige afspraken) en door de Dobberieders/commissies voorgestelde jaarlijkse activiteiten. De begrootte inkomsten zijn afkomstig van o.a. contributies, giften, sponsors, advertenties en inschrijfgelden.

4.3.3 Uitgaven

Binnen de vastgestelde begroting kunnen Dobberieders/commissies naar eigen inzicht uitvoering geven aan de planning van de activiteiten en de daaraan gekoppelde uitgaven. Alleen met toestemming van het Dagelijks Bestuur en na bekendmaking in de Nieuwsbrief, kunnen niet voorziene uitgaven gedaan worden.

4.4 Fondsenwerving Dobberieders

De betrokkenheid van een Dobberieder kan verstevigd worden door het beschikbaar stellen van faciliteiten, waaronder materialen zoals bijv. kleding, maar ook door het organiseren van maatschappelijk sportieve activiteiten die breder zijn dan de fietssport. Dit draagt bij aan de betrokkenheid en de herkenning met de verenigingsidentiteit. Dit zet de gekozen 5 pijlers kracht bij.

Uitgangspunt is dat het lidmaatschap voor iedereen betaalbaar moet zijn. Extra inkomsten kunnen dan gebruikt worden voor het beschikbaar stellen van o.a. trainers, scholing, begeleiders en functionele kleding, tegen vergoeding of gereduceerde prijs en het organiseren van extra activiteiten die niet uit de contributiebijdragen betaald kunnen worden. Door fondsenwerving, financieel en/of materieel en/of kennis, kunnen hiervoor aanvullende middelen worden gevonden. Deze bijdragen, via sponsoring/subsidie, maken het mede mogelijk om de gekozen pijlers kracht bij te zetten. De fondsenwerving wordt verder uitgewerkt in bijlage 3.

4.4 Vrijwillige inzet

Het beleid van de Dobberieders gaat uit van vrijwillige inzet door de Dobberieder. Vele handen maken licht werk. Dat geldt ook voor een actieve fietsvereniging. Immers we kunnen wel veel willen (tochten, trainingen, evenementen, etc.) maar daar zijn ook handjes voor nodig. Als iedereen meewerkt houden we de vereniging levendig en kunnen we ons beleid waarmaken. Daarin staat samenwerken voorop. Dat is niet alleen een taak voor het bestuur maar raakt ons allemaal. Principe is dat ieder lid iets voor de vereniging doet.

Of je nu mee helpt bij het organiseren van een toertocht, het rondbrengen van het verenigingsblad of het onderhoud van de ATB route, iedereen draagt in principe een steentje bij. Ook de ouders van jeugd Dobberieders worden door de jeugdafdeling hierover geïnformeerd en benaderd.

Het bestuur benoemt één of meer Dobberieders die het beheer rond de vrijwilligers uitvoeren. Zij zorgen voor voldoende beschikbare vrijwilligers en verdelen de taken op grond van een overall taken/activiteiten overzicht voortvloeiend uit de Uitvoeringsagenda.

4.5 Nieuwe Dobberieders

Goede opvang van nieuwe Dobberieders, waarbij voorlichting en begeleiding essentieel zijn, draagt bij aan een goede start en aan binding bij de Dobberieders:

- wordt wegwijs gemaakt binnen de Dobberieders door een vast persoon
- wordt opgevangen door de wegkapitein bij de eerste training
- krijgt een vaste contact persoon toegewezen
- krijgt de keuze om een fiets en fitheidstest te doen
- kleding pakket
- krijgt uitleg betekenis vrijwillige inzet
- krijgt info boekje

Na een bepaalde periode wordt geïnformeerd hoe het lidmaatschap bevalt. De Dobberieders willen graag feedback over het reilen en zeilen van de vereniging.

5. SLOTWOORD

De aanloop naar dit beleidsplan is een traject op zich geweest. Het bestuur heeft eerder verschillende initiatieven ondernomen om de toekomstige koers van de Dobberieders vast te stellen. Zo is in 2015 een brainstorm avond met bestuur en 22 Dobberieders gehouden. Enkele conclusies waren: “te weinig groepsbinding, gebrek aan enthousiasme, behoefte aan gerichte trainingen met meer structuur”.

In 2016 heeft het bestuur een enquête gehouden onder de Dobberieders met als doel inzicht te krijgen in de wensen, ideeën en ervaringen. Reden hiervoor was: “het afnemende aantal deelnemers aan (toer)tochten en trainingsavonden en de beleving dat er heel veel Dobberieders zijn die niet of nauwelijks met de vereniging fietsen”. Uit de enquête bleek o.a. dat “in het voorjaar vele Dobberieders al weer snel afhaken, ofschoon de intenties goed zijn. Enerzijds komt dat omdat men bij de start de aansluiting niet kan vinden (het gaat te hard). Anderzijds blijken veel Dobberieders met anderen, zoals familie, vrienden, buurtgenoten te fietsen. Zij rijden dan niet in verenigingskleding en fietsen steeds andere routes”.

Het bestuur wil de Dobberieders bij elkaar houden en spant zich in door de vraag te stellen: “wat is de toegevoegde waarde van onze wielclub voor de leden die de voorkeur geven aan groepsactiviteiten en zij die zich op andere wijze voor de vereniging willen inzetten (bijv. als jeugdtrainer) en door tijdgebrek niet toekomen aan gezamenlijk fietsen?”. Er is behoefte aan keuze, zowel wat persoonlijke ontwikkeling als sportieve activiteiten betreft.

In het voorjaar 2017 besluit het bestuur tot het instellen van de projectgroep beleid, bestaande uit diverse geledingen van de Dobberieders (o.a. sponsors, jeugdteam, trainers, vertegenwoordigers van commissies en enkele bestuursleden) onder begeleiding van SportDrenthe, met als uitkomst dit beleidsplan.

HET PROJECTTEAM BELEID

Als projectgroep zien we terug op vele stimulerende discussies en bijeenkomsten. We konden steunen op de input van meelevende Dobberieders en hebben graag gebruik gemaakt van de ruime kennis, ervaring en visie die binnen onze Dobberieders aanwezig is. Daarnaast leverde SportDrenthe een waardevolle bijdrage.

Janny van der Zee

Linda Hoekstra

Bastiaan Hollander

Henk Steenbergen

Jan Willem Gunnink

Johan Boonstra

Mathijs Höster

Thijs Hofstede

Anne Prins (adviseur SportDrenthe)

